

FORMOSA OPTICAL

Investor Conference

【Stock Code : 5312】



Subject Index

- I. Company Profile
- II. Financial Performance
- III. Market Profile
- IV. Business Development



Company Profile



FORMOSA OPTICAL TECHNOLOGY CO.,LTD.

Chairman : Tsai Kuo-Chou

Vice Chairman : Tsai Kuo-Ping

General Manager: Tsai Yi-Shan

Operations :Optical chain stores

Capital stock:600 Million

Total number of employees: 1,300

Number of direct sales stores: 309



History of Formosa Optical



2018

- SOLO MAX was set up in East District Underground Stores, ATT4FUN and Shin Kong Mitsukoshi Nanxi Store, leading the trend of fast fashion.

2017

- Expanding La Mode business territory to catch sunglasses opportunities in the department stores.

2016

- Started selling Japanese RIONET hearing aid.

2011

- Lutein and other health foods were Launched to advance towards all-round vision care.

2004

- Acquired KING COME chain stores.

2003

- Acquired Wen Hsiung chain stores and expanded into the sub-brand pathway period.

2001

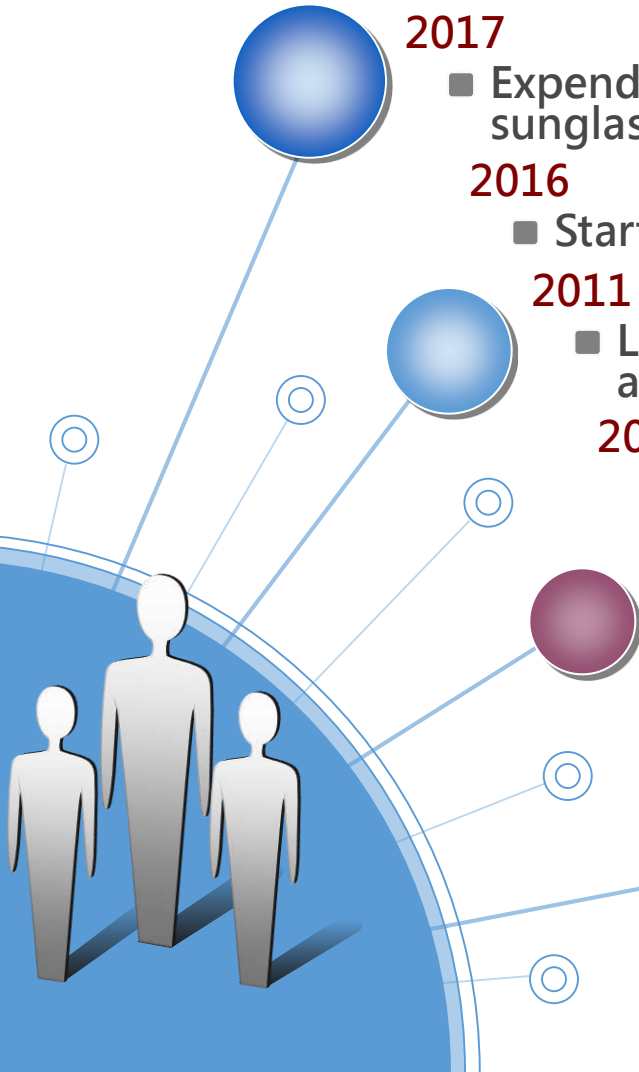
- The group appointed Tsai Kuo-chou as chairman of Formosa Optical.

1999

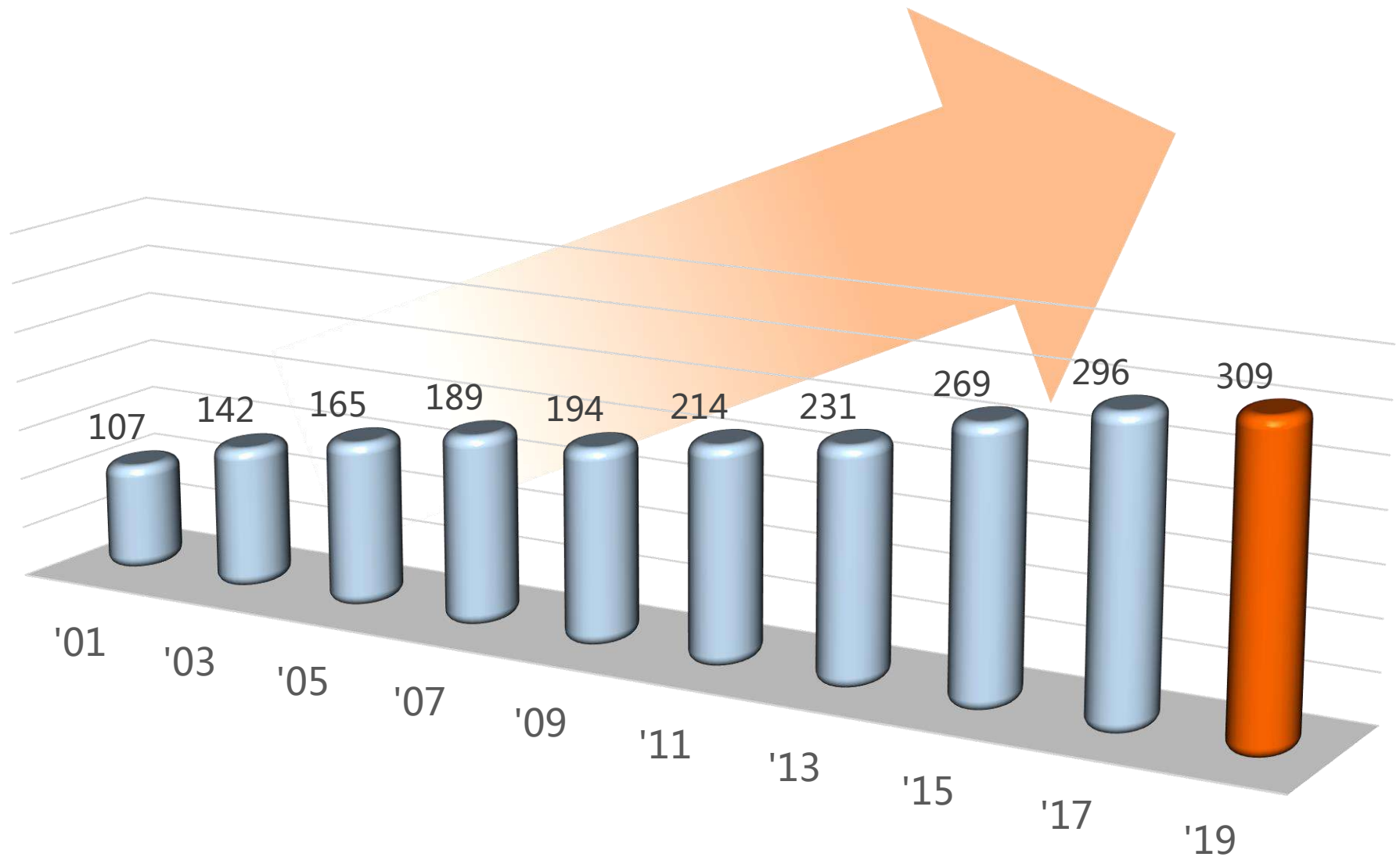
- FORMOSA OPTICAL was listing in Taiwan Exchange

1976

- The first "Formosa Optical shop" was set up in Sanchong District, New Taipei City



Stores expansion

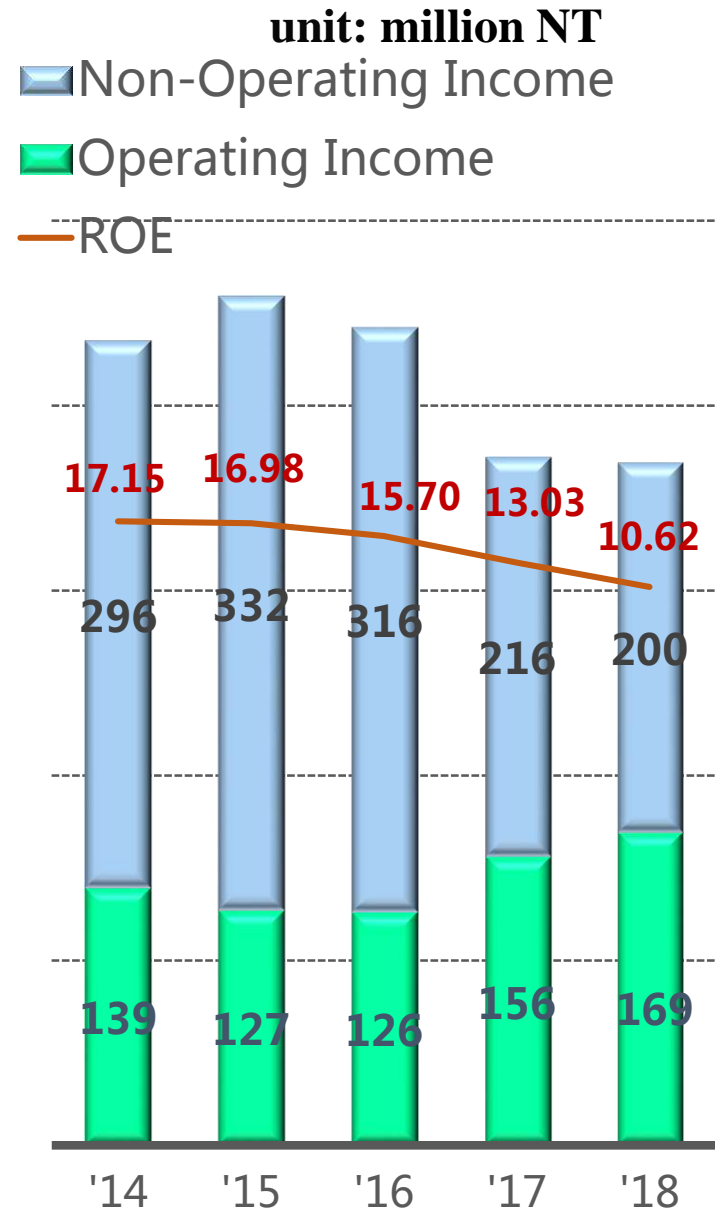
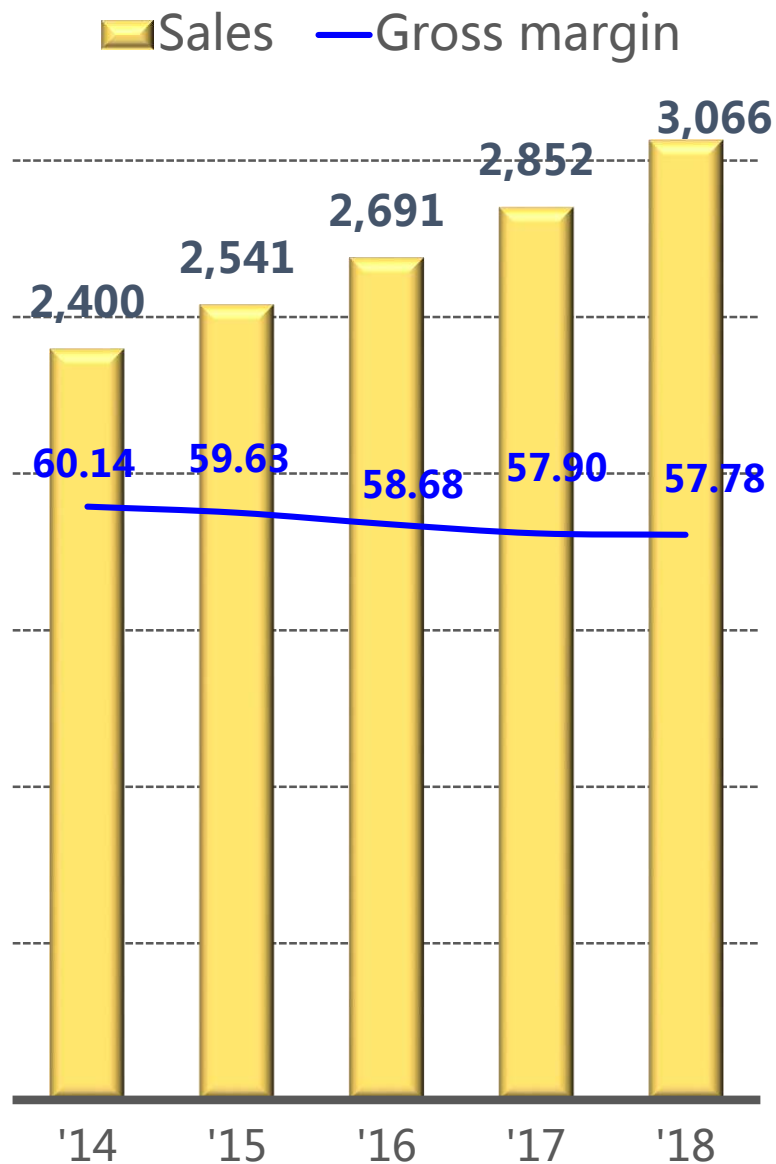


Formosa Group

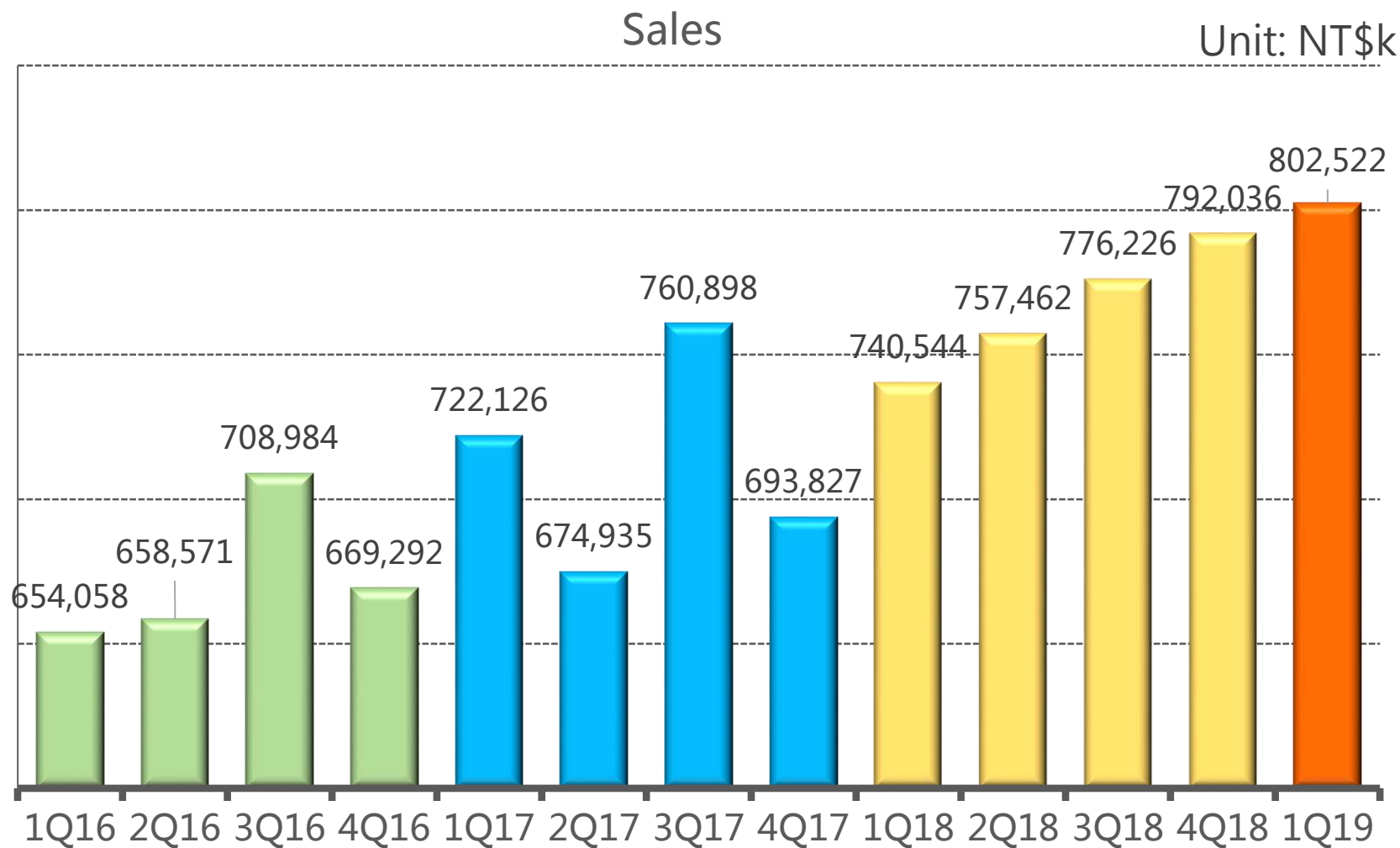
In May, 2019 Current no. of stores-465 Current no. of employees-1,900



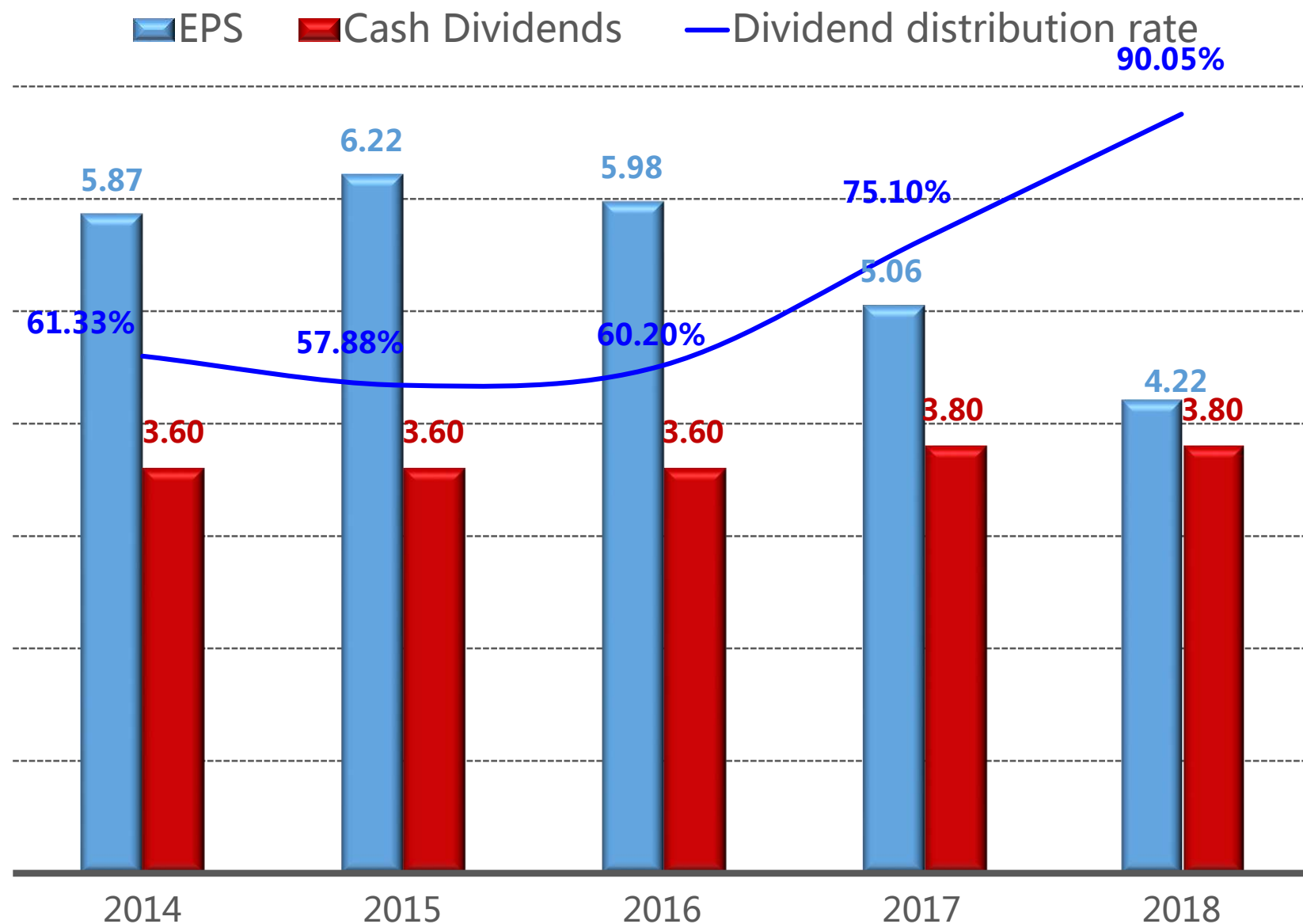
Financial performance of the previous



Financial performance of the previous



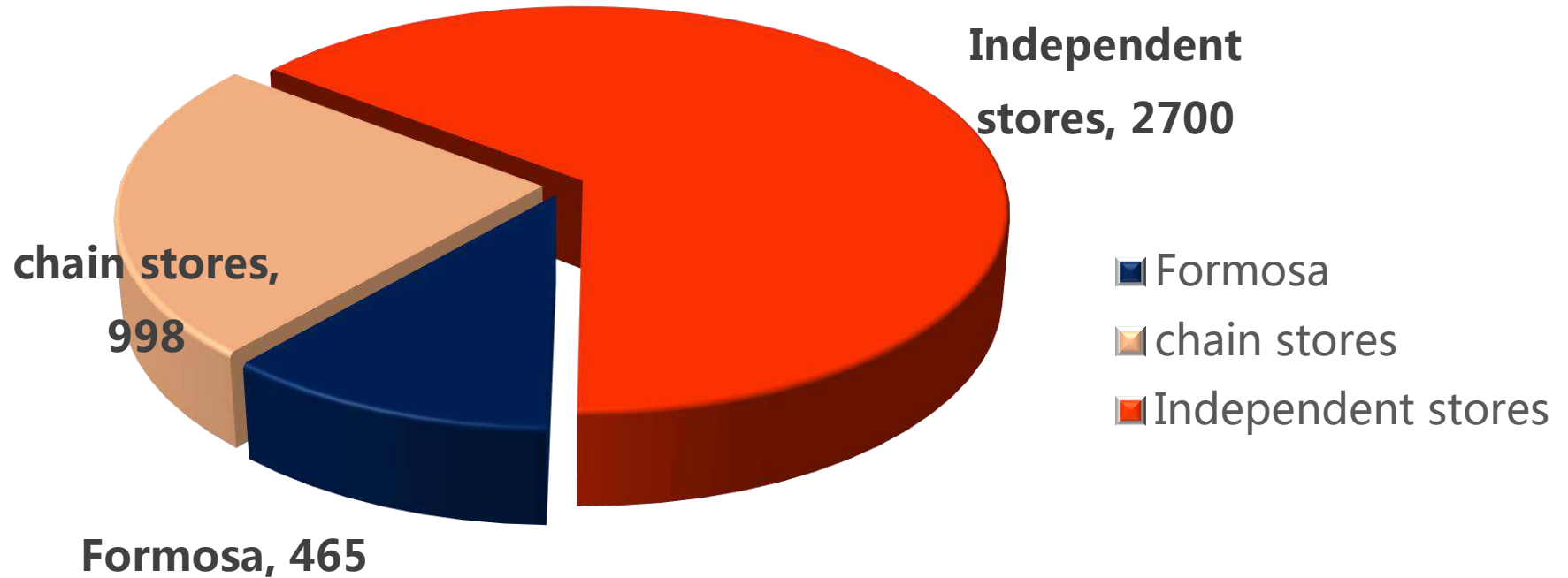
Financial performance of the previous



Consolidated Financial Statement



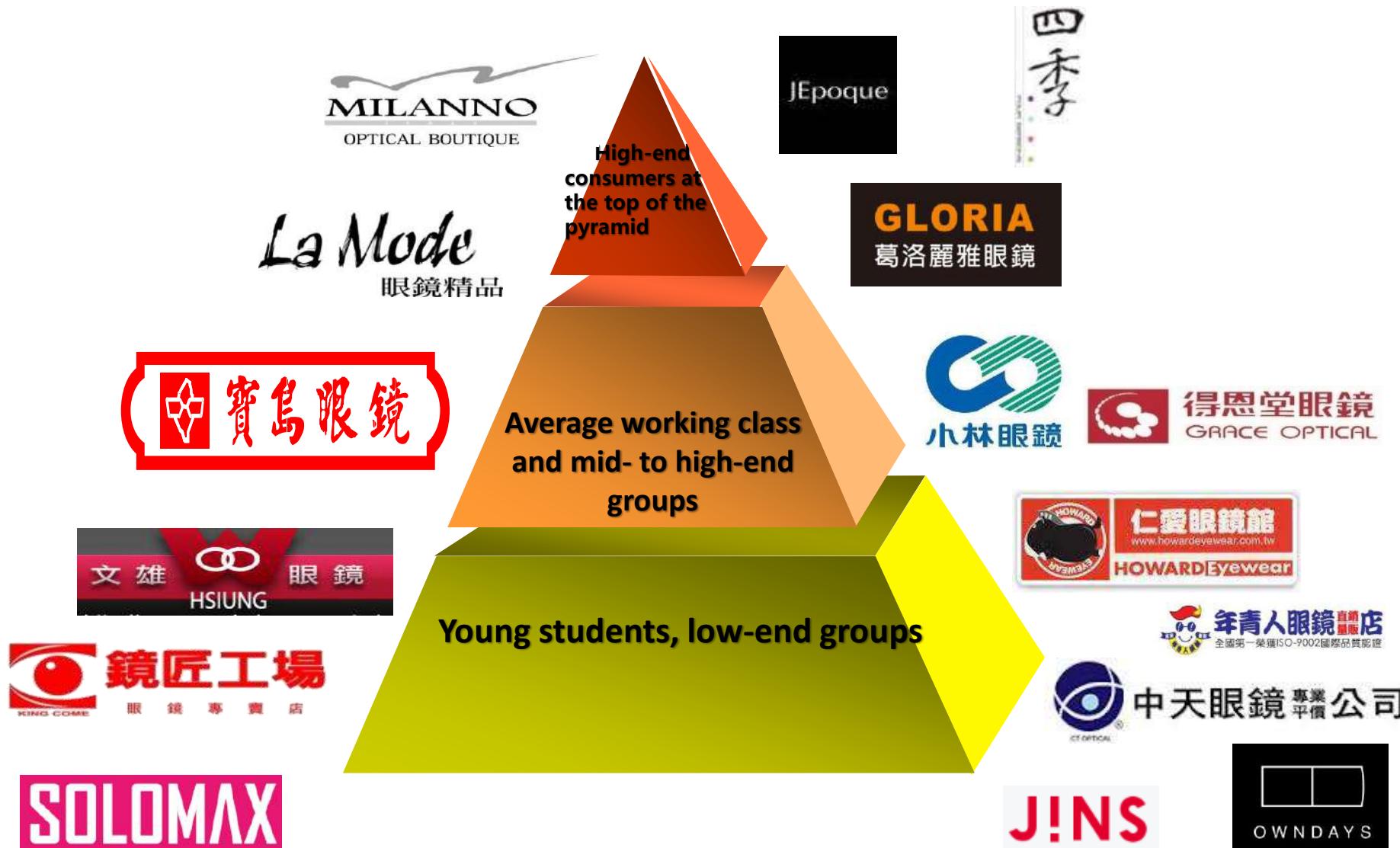
Unit: NT\$k	2019Q1	2018Q1
Operating Revenue	802,522	740,544
Gross Profit	472,021	423,266
Gross margin	58.82%	57.16%
Operating Expenses	421,912	385,786
Operating Income	50,109	37,480
Non-Operating Income	42,388	58,299
Income before Tax	92,497	95,779
Tax Expense	18,968	63,618
Net Income	73,529	32,161
EPS	1.24	0.55



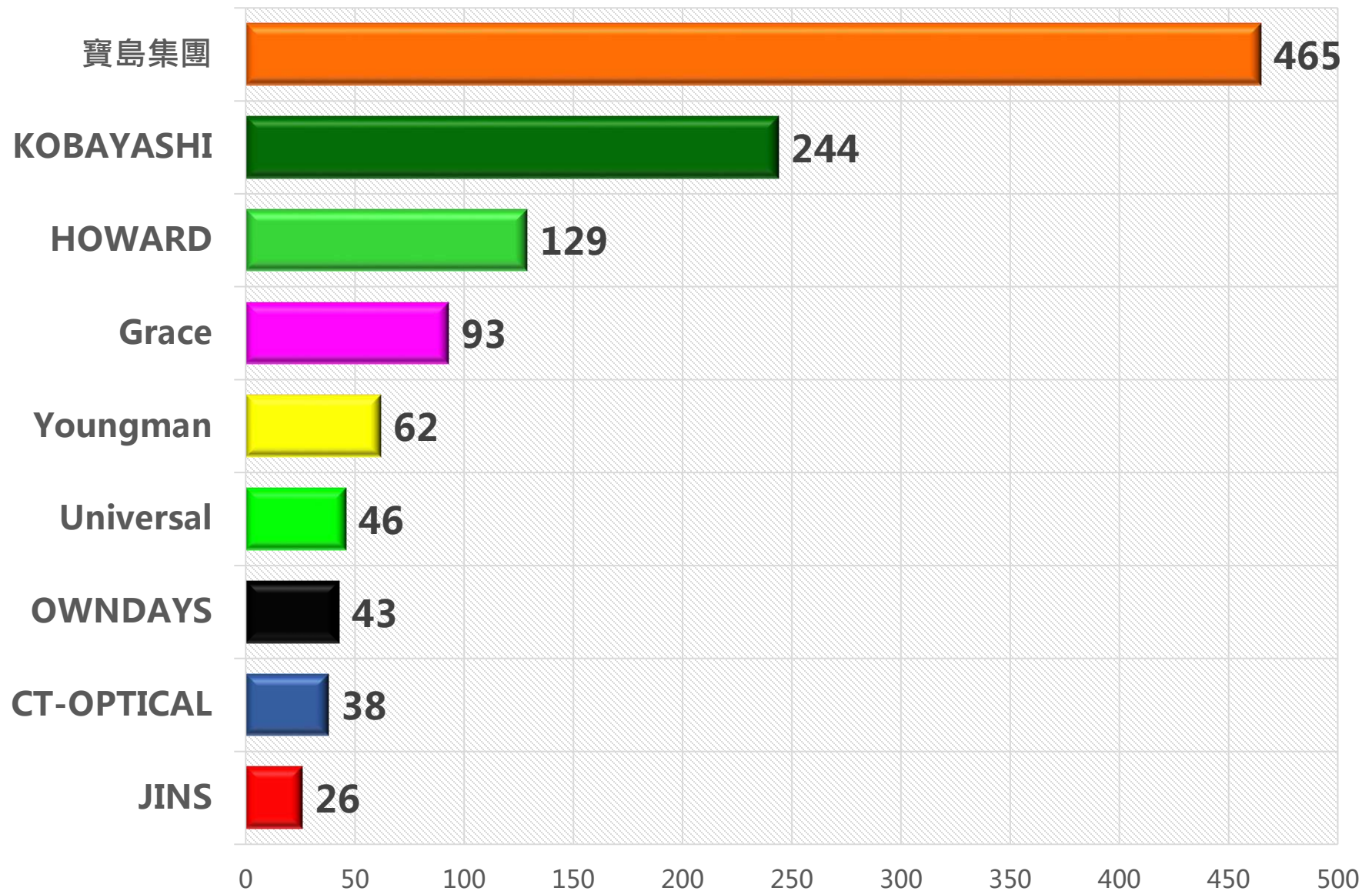
Location of the store



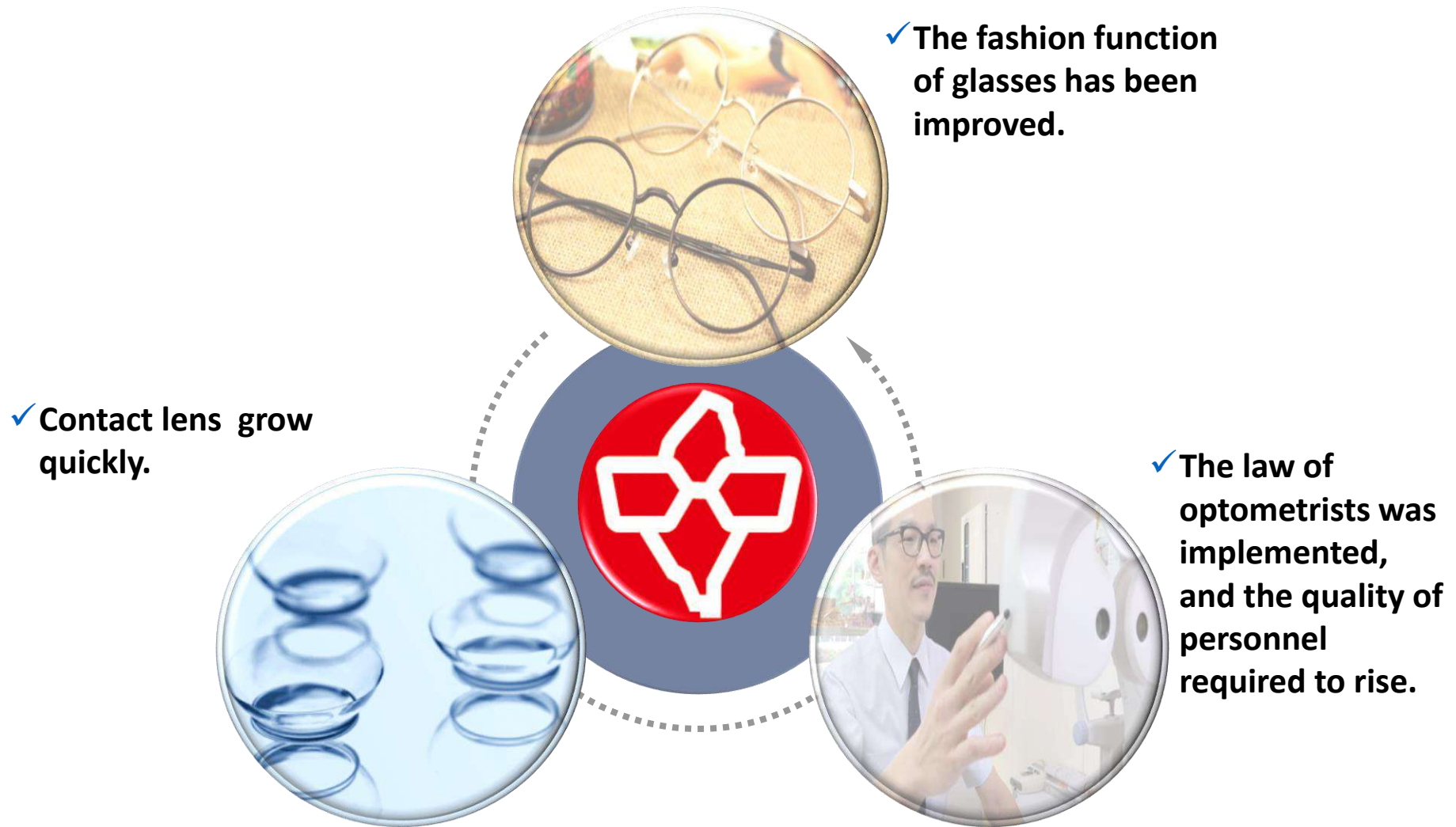
Market Position



Comparison of chain stores in Taiwan



Industry trends



Future development -SWOT analysis



- Advantage of channel of scale
- Good company system and transparency
- Value of brand image
- Advantage of supply chain integration
- Complete education, training system and facilities
- Strong marketing and merchandising ability
- Standardized operation

Strengths

- Insist on providing high qualities of goods, so it cost more than other trades
- Spend more cost than other trades because we pay attention to the education of staff

Weaknesses

- satisfy the needs of customers at all levels
- Strengthen regional marketing to enhance competitiveness
- Strengthen the member management and the network marketing, achieve the virtual reality integration
- Commodity benefit development, stimulate consumption
- Implementation of the law of optometrist
- The development of Asia
- Combination of production and marketing

Opportunities

- Laser surgery is increasingly mature and convenient
- Trade poaching
- Consumer demand changing the product portfolio
- The development and future prospect of business circle in Taiwan

Threats

Future development -Business strategy



Strengthen the management

1. Enhance Brand value
2. Strength the value of services
3. Improve product quality
4. Fulfill technical training



virtual reality integration

Integrate various social tools to guide members to the physical stores and promote loyalty of members.



Compound goods

1. lutein
2. facial mask
3. Hearing AIDS
4. Soda water



Overseas development

1. Asian market

Business strategy - Brand image



Business strategy

- Brand image



Outstanding store manager selection

- Oscar for chain industry

準備好了！平常心！態度非常重要！



面試後的心得



深刻體會到所謂「台下十年功、台上三分鐘」，機會是留給準備好的人，準備好的人隨時有機會！

平時的準備不僅左右著表現，自我給予平時的多角思考準備，更是關鍵著進退應退的態度。



感恩同仁們用心努力的力挺！
感恩夥伴們相互切磋的珍寶！
感恩團隊力量給予強大信念！
感恩每一雙充滿溫暖的雙手！
感恩每一個進步向前的機會！
感恩成長卓越的每一次契機！
感恩分享帶來的喜悅與感動！
再次滿心感恩珍惜再度成長的機會，得到的是比成果多的更多更多！

最後感謝能向支持肯定的力量有個榮譽的交代！未來，要學習的還很多！秉持著「抬頭苦幹、全力以赴！」將繼續努力，築夢而踏實！



榮耀時刻



Business strategy - Professionalism



安視優[®]
ACUVUE[®]

問
(詢問)

驗
(驗光)

推
(推薦)

戴
(試戴)

追
(追蹤)

會員獨家專屬尊爵體驗

隱形眼鏡 驗配5步驟

眼睛健康eye注意



Business strategy

- Joint goods



- * The joint goods with popular characters increase the topic around young people and make the customers of young people increase 15%.



Business strategy

- Lens monopoly



- * Lock some well-known brands to expand sales to ensure sales profit.

The gross profit of monopoly brand lenses is twice of general lenses.

- * The sales of multifocal lenses increases 35% through the promotion of professional technology.



- * Lock the famous international star to import exclusive endorsement products.
- * Cooperate with international manufacturers to sell professional products.

The market of contact lens in Taiwan grew 1.7%.

Our company's sales grew 13% and gross profit grew 20.3%.

Business strategy - Contact lens monopoly

 寶島眼鏡

Déesse
女神彩色隱形眼鏡



女神的祕密
여신의 비밀을 알아차려라

EYESmart 獨家獨賣

2018/07/09-07/26
預約日彩/月彩
再送 \$100

每位會員限領一次

日彩第2盒 99元 (最多省\$400)

月彩買1副 送1副

玩美超人氣

買3盒送1盒

日/月彩(限同商品)



RICHBABY™
彩色隱形眼鏡

周年感謝祭

全系列日拋/月拋
第2盒6折
(最多省\$160)

日本でも同時販売



活動期間 2018/10/31-2018/12/31

活動詳情請洽門市人員

安視優®
ACUVUE®

NEW 韓國人氣!

ACUVUE® vita™
1-Month REPLACEMENT

安視優® 悅氧™
矽水膠高透氧月拋隱形眼鏡

獨家專賣

買2盒送2片

會員獨家
買4盒再折\$500 (每位會員限折1次)

累購買8盒加碼再送4片

安視優® 悅氧™ 矽水膠高透氧月拋隱形眼鏡 (衛部醫器輸字第 029273 號)
活動詳情請洽門市人員或本公司有服務專線提供 諮詢、取貨或修正的服務

Business strategy

- Contact lens monopoly

Déesse goddess colored contact lenses

KOL - 林嫻

按讚：4,184人
觸及：62,442人



KOL - 泰拉 tyra

按讚：3,792人
觸及：41,514人



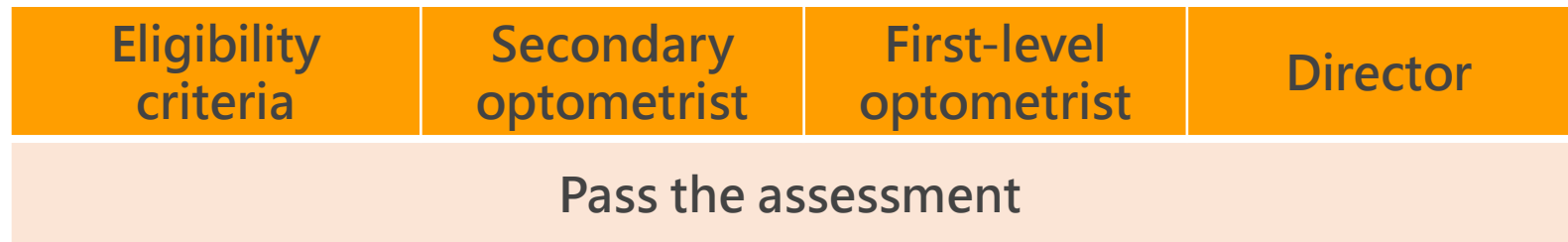
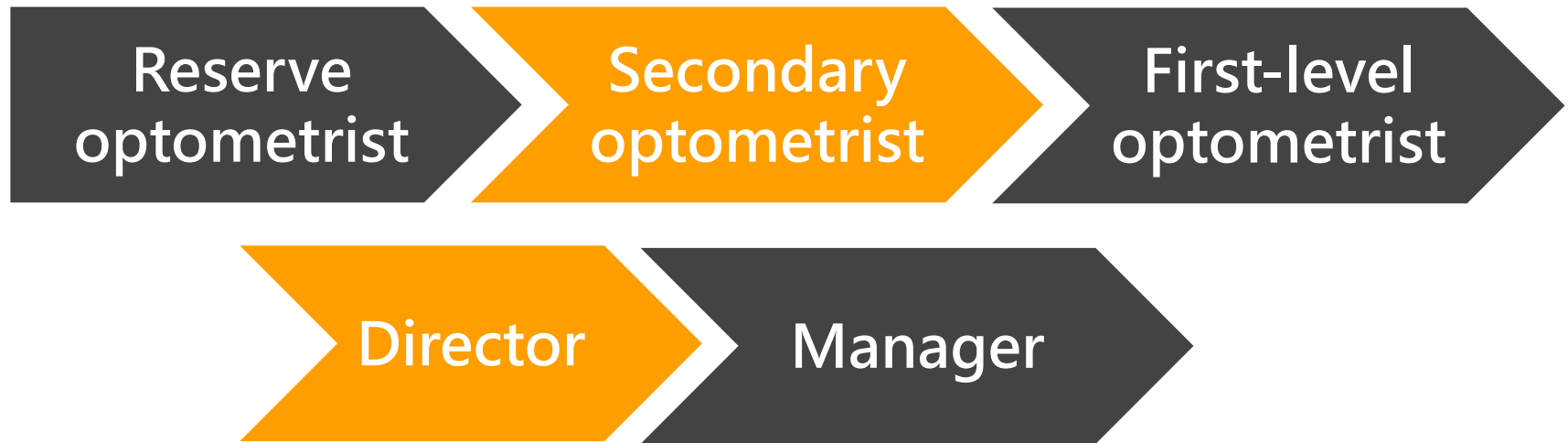
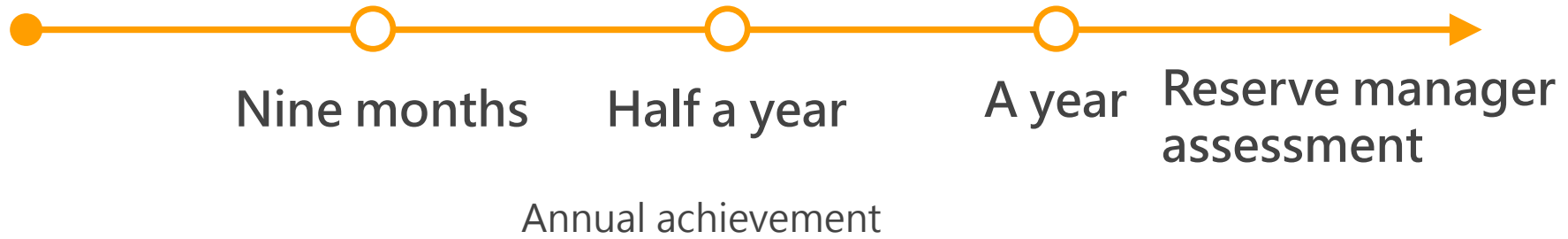
Business strategy - Rooted technology



**Talented person is the most valuable asset of our company.
Our company spend more than 10 million training staffs
every year.**



Business strategy - Rooted technology



Business strategy

-Virtual reality integration



National activity operation



Facebook operation



KOL operation



**EYESmart member action
distribution**



Member management

Business strategy - National event



寶島眼鏡

豈止好看
看遠看近 一付搞定

PENTAX
日本專業光學 漸進多焦鏡片
2980元
PENTAX-BE25-ASAHILITE

不怕戴不慣
不滿意 保證退費

世界頂尖光學品牌

HOYA Eye for detail NEOS TOKAI Nikon

PENTAX ASAHILITE®

活動期間 請洽門市人員：
1. 遠視隱形眼鏡 18800元 起
2. 遠視漸進多焦鏡片 2017元 起
3. 遠視漸進多焦鏡片 20000元 起
4. 遠視漸進多焦鏡片 20000元 起
5. 遠視漸進多焦鏡片 20000元 起
6. 遠視漸進多焦鏡片 20000元 起
7. 遠視漸進多焦鏡片 20000元 起
8. 遠視漸進多焦鏡片 20000元 起
9. 遠視漸進多焦鏡片 20000元 起
10. 遠視漸進多焦鏡片 20000元 起

Disney 90 YEARS OF MAGIC

90周年限量紀念款 LOVE米系列

整付配到好 **1980** 第二付 **75** 折起

配就送 米奇專屬配件組

一次配2付 再送限量 米奇眼鏡典藏盒

寶島眼鏡

K-DESIGN

LINE FRIENDS

滿額再送 限量野餐袋 下載 APP 現折500元

整付配到好 **1980** 元起

送專屬配件組

LINE Pay付款最高 再享LINE Points 4%回饋

寶島眼鏡

Business strategy - Facebook operation



#我付清我驕傲
一年一度的付(父)清(親)節快到了!
孩紙們, 8/1-8/8 快留言 跟爸爸說聲感謝
就有機會獲得 Freline VGT-800超音波清洗機(價值\$2,580)
#自己的爸爸自己寵請勿抄襲小編都會認真看喔
水電付清、學費付清、房貸付清、卡費付清
家中的花費, 通通都父(付)親(清)!
付清就是一種甜蜜的負擔啊呵呵
小編在此祝全天下替家人買單的爸爸們
付~清~節~快~樂~啊不是啦
是「父親節快樂」
小編真心推薦: K-DESIGN K PLUS超彈 超機能系列
給付帳單的老爸「彈」笑風生新感受
快帶爸爸到寶島眼鏡, 換你幫爸爸付清!
K PLUS傳送門: <http://bit.ly/2Lapw64>
寶島眼鏡APP領好康: <http://bit.ly/2Kj>

#整付配到好1980元起
#買就附棉花糖拼色眼鏡包
#第二付75折
#跟爸爸歡同歡起溫馨der
#下載寶島眼鏡APP現折500元優惠三選一
#付清節快樂 父親節快樂
#這天就不要再付清了啦

===注意事項===

1. 將於8/10公布1名幸運得主。
2. 中獎機會無法轉讓, 中獎者需於2018/8/10前, 地址、手機、逾期未回覆者將喪失得獎資格。
3. 寶島眼鏡保有活動解釋與異動之權利。



想變身迷人的韓系女神嗎?
快跟著 鬼鬼 吳映潔 解鎖韓星LOOK的秘密!
戴上K-DESIGN K PLUS機能/ 超機能系列
首爾零時差潮流X超彈極輕新材質
讓你瞬間變身顏質擔當, 回頭率百分百
整付配到好1980元起
第二付再享75折
買就附棉花糖拼色眼鏡包
下載寶島眼鏡APP現折500元優惠三選一
戴走你的命定鏡框: <http://bit.ly/2KDq53r>
手刀下載寶島眼鏡APP: <http://bit.ly/2KjLOSI>

#KDESIGN #KPLUS機能系列
#韓國設計 #舒適大升級



寶島眼鏡粉絲團
9月4日下午3:00
「寶島有EYE++ 視界美好」已經邁入第八年
今年寶島眼鏡攜手 晶
寶利光學與新加坡商趣勢光學
捐贈2000付眼鏡 給衛生福利部
讓弱勢學生 不因視力影響課業發展
希望能有更多企業加入
讓弱勢學生有更美好的未來



Business strategy -KOL operation



李佳玲 7月17日

最近覺得戴著看久了眼睛花花的，剛好寶島眼鏡做促銷，最近求的正是時候，結果一個眼鏡行一戴進～我的度數又加深啦而且還出現了散光(更麻煩)

6-既然要重新配眼鏡，這次打算要買美觀的，以免起毛眼，每次戴眼鏡都下滑笑哭而且鏡架還美觀，不然容易磨損耳朵好煩，結果發現鬼鬼代言的K-Design K PLUS鏡框設計款眼鏡實在太符合我的需求了

門市人員不但拿天祥證明新款比較輕更輕，繼續我測試一下眼鏡的彈性(怕舊的壞掉難換，又好奇的緊張心儀賣測下去)

順利透過了我的選擇意願，完全把門市當成舞台，開始了我的穿搭系列...

身為一個你容易把眼鏡戴成和寶島好學生的人，這一系列就於把帶往時尚圈(感謝笑)

不管是比較學生風的吊帶裙、運動風，還是個正式的打粉裙百褶裙就是最顯體的單眼眼鏡，也讓我順利脫離了小萌，往辣妹前進！

啊！眼鏡盒還選粉嫩的撞色設計，完全可以稱人是充滿少女心的手拿包啊！！

田媽 TAM 7月27日

告白老是失敗的開運原因竟然是 1? 你也有這個問題嗎?

寶島眼鏡粉絲團 #KDesign----- 更多

今天呢想跟大家講一個我最近的煩惱

57萬留言 40次分享 4.1 滿分讚

還有 8 張

寶島眼鏡粉絲團 · 志慶 · 林慶和陳怡 801 人

31則留言 40次分享

Tigerdog 野狗 7月20日

我的新眼鏡就是看！！潮流出水囉！！K-Design K PLUS機能鏡框能系列的鏡調和這種材料質就是能門的！不只實用性高 還戴起來也好看！！想買眼鏡的請看一定來看這篇～

<http://tigerdog123.pixnet.net/blog/post/46000989>

也歡迎標記朋友呀～

目前寶島眼鏡第二件再享75折！！

還有 2 張

35則留言 30次分享

Waka, 8888 這系列眼鏡超好看... 寶島眼鏡粉絲團

3,250 讚 17次分享

yy-shih · 讚

讚 · 回覆 · 11週

Oliver Hung 買啦！太會介紹

讚 · 回覆 · 11週

謝曉涵 謝郡 配眼鏡哈

讚 · 回覆 · 11週

Jocelyn Wong 我都有看完啊，眼鏡包好漂亮啊那個...換了眼鏡告白成功的話請報喜一下

讚 · 回覆 · 11週

李虹宜 欸噢 看完很想買欸 你成功了

讚 · 回覆 · 11週

江鋒 真心覺得你戴這副好

讚 · 回覆 · 11週

Yin Cheng Fang 好像真的滿好看的欸 這副眼鏡 哈哈

讚 · 回覆 · 10週

陳沛好 你確定只有專業後嗎

影片內容整個超甘

聽田鏡講完很想買買看 但... 我沒近視

(彩蛋是影片重頭戲阿)

讚 · 回覆 · 11週

Marketing strategy -EYESmart member action distribution Website



寶島眼鏡

本網站為寶島眼鏡 EYE-CATCH 會員配送專用，會員需至全國寶島眼鏡實體門市驗光並更新拋棄式隱形眼鏡處方，即可申請配送隱形眼鏡。

Hi 測試1張 您好 登出 會員中心 折價券 1 我的最愛 3



請輸入關鍵字搜尋



線上客服



店鋪查詢



VIP預約

隱形眼鏡

隱形眼鏡彩片

太陽眼鏡

平光眼鏡

EYE嚴選

4

隱形眼鏡

鏡架

嚴選好物

EYESmart 新品上市 可愛預約中

彩色月拋第2盒10元

現省110元

2018新品
會員獨家



2018.1.16-1.31 本活動限EYESmart 會員限購1組。自2018/2/1起配送。

活動期間內，凡於門市購買指定隱形眼鏡，即可參加抽獎，抽獎機會有限，抽獎機會有限，抽獎機會有限。

主主日月
月月月月
彩色隱形眼鏡
Belle Vision Color Contact Lens

人氣排行榜

TOP1

綺娜彩色月拋隱形眼鏡-流星銀 Meteor(1片裝)
特價 \$200

2 海昌非球面日拋隱形眼鏡(10片裝)

3 綺娜彩色月拋隱形眼鏡-繁星咖 Stars(1片裝)

4 優梨雅彩色日拋隱形眼鏡-鑽石金 Olivia Brown(10片裝)

5 美麗秘密矽水膠月拋隱形眼鏡(1片裝)

滿千送百

↓ ↑

可愛x女神心機

韓系潮框首賣

會員好康

新色上市

爽爽貓配件組

限時優惠

< >

Business strategy

- Member management



Social communication tool

- APP breaks through 400,000 downloads
- LINE@ friends more than 250,000 people

Member management status

- More than 2 million members, members increased by nearly 25%
- Nearly 70% of the member annual repurchase rate



Expand publicity and activate membership points

- Advance corporate and campus activities to actively reach out to members
- Cross-industry cooperation to import more high-spending members

Accurate marketing

- Successfully awakened 35% of old customers back to the store

Business strategy - Membership recruitment



寶島眼鏡 CooperVision 酷柏光學

加入寶島眼鏡會員 給你新視界

6會員獨享 6大好康

- 1 消費累點1點=1元
- 2 EYESmart行動配送
- 3 生日當月專屬優惠
- 4 每月5號點數5倍
- 5 專業配鏡4大保固
- 6 APP加碼專屬優惠

\$1體驗3日
市價\$116
【酷柏】珂朗清
矽水膠日拋

掃描下載享好康



Business strategy -Compound goods (lutein)



專利葉黃素 單方

採用美國原廠FloraGLO™ Lutein，其分子結構與大自然綠葉蔬菜中的葉黃素完全一樣。

- 專利葉黃素高達20毫克，最經濟又實惠的價格，是您補充營養來源的最佳選擇！

主要成份：FloraGLO™ 專利葉黃素、葵花油。

包裝規格：30顆，每顆500毫克。

建議售價：500元

閃亮登場 有目共睹





專利葉黃素 DHA PS

- 適合青少年及莘莘學子，特別添加複方DHA、大豆萃取物 (PS)、卵磷脂、維生素B群，是成長所需要的營養補給，可幫助維持健康、增強體力，精神旺盛！面對繁忙的學業也能得心應手。

主要成份：FloraGLO™ 專利葉黃素、DHA、大豆萃取物(含磷脂質絲胺酸-PS)、卵磷脂、維生素B1、維生素B2、維生素B6、維生素B12、菸鹼酸、泛酸、維生素E、葵花油。

包裝規格：60顆，每顆500毫克。

建議售價：1,200元

DHA PS 炯炯有神 成績好神



專利葉黃素 Q10 蜂王乳

- 特別添加蜂王乳、大豆胚芽異黃酮、水溶性輔酶Q10、維生素E、β胡蘿蔔素，針對女性所設計，提供女性由內而外自信的散發，養顏美容、促進新陳代謝、維持青春永駐，全方位關心現代女性、維護青春源頭的優質選擇。

主要成份：FloraGLO™ 專利葉黃素、蜂王乳、水性輔酶Q10、維生素E、大豆胚芽異黃酮、β胡蘿蔔素、葵花油。

包裝規格：60顆，每顆500毫克。

建議售價：1,850元

Q10 蜂王乳 迷人眼神 自信動人

Business strategy

-Compound goods (facial mask)

 寶島眼鏡



RICHBABY
姬 光 感 美 容

新しい! 新春開運保養

... 幸せの始まり 姬光感を実現 ...

玻尿酸 激淨白 高抗老

西川瑞希 綺麗推薦

極潤超水膜 第2盒 \$50 (現省\$230)

優惠活動日期: 2018/1/1-3/31日止

盒裝(5入) 原價 NTS 280

緊實彈潤力 鎖水保濕力 皙白光澤力



秋冬保養 寵愛肌膚

極潤超水膜

2盒6折

一敷就透! 零技巧打造Super水光肌

RICHBABY
姬 光 感 美 容

玻尿酸 激淨白 高抗老

日本名模 西川瑞希

優惠活動: 10月11日-12月31日止

Business strategy

-Compound goods (Hearing AIDS)

 寶島眼鏡

 寶島眼鏡

 **理音助聽器**
リオネット 來自日本第一品牌

寶島眼鏡全心服務
改善您的聽力困擾



可排除使用電話時
出現討厭的回授音



回授音消除器

調整聲音高低抑揚
更加容易聽得清楚



聲音、聲譜、聲波

可降低清洗碗碟時
產生刺耳的碰觸音



衝擊噪音抑制器

 寶島眼鏡

 **理音助聽器**
リオネット 來自日本第一品牌

日本理音牌助聽器



Business strategy

-Compound goods (Soda water)

 寶島眼鏡



愛戀身呼吸

天然、弱鹼性、富含稀有的偏硼酸、偏硅酸、鈣、鎂、鈉等17種微量元素與礦物質，並具有水分子小的特性，容易為人體吸收，有益身體健康、幫助人體維持酸鹼平衡。



Future development -Second generation store(Before)

 寶島眼鏡



Future development -Second generation store(After)

寶島眼鏡



Future development - Optometry Experience Center

 寶島眼鏡



Extraordinary

Future development - Optometry Experience Center



Future development
-Department store counter

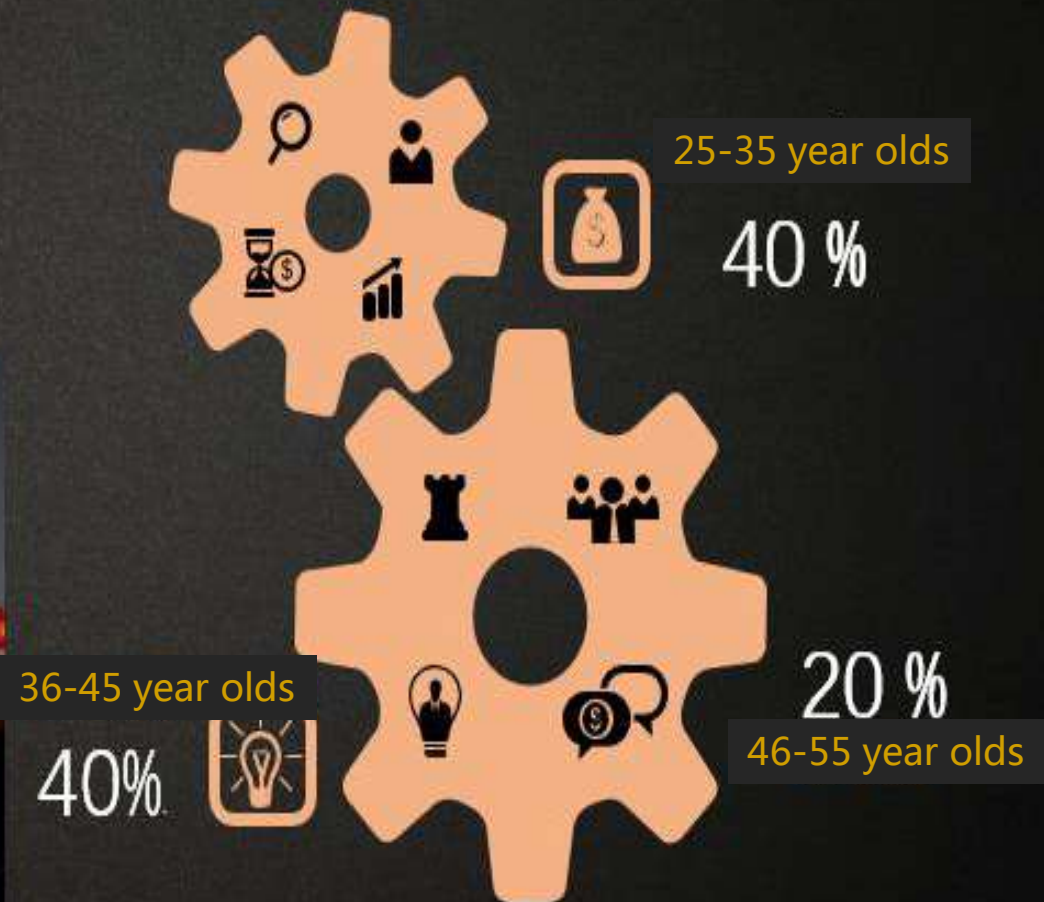


La Mode



Future development -Department store counter

Customer Age Analysis



Future development -Department store counter

TIGER CITY



未來發展-專櫃

New counter

Taroko Park



E-DA World



Park Lane by CMP



Future development

- Department store counter

Outlet

MITSUI OUTLET PARK



Future development
-Fast Fashion

 寶島眼鏡

SOLOMAX

快 時 尚 眼 鏡 2 代 店



Future development -Fast Fashion



The first fast fashion optical store was introduced by Japanese brands in 2014. There are more than 60 fast fashion optical stores have been opened in the department stores in Taiwan since January 2017. Fast fashion optical store is estimated to share 20% of glasses market in Taiwan, which has 20 billion market value, in 5 years.

The Advantages of fast fashion optical store:

- ❶ Open display ❷ Price transparency ❸ get your glasses in 30 mins
- ❹ fashion commodity

The fast fashion optical store is the advantageous business type in the future.



Future development -Fast Fashion



Not only sell glasses, but also emphasize the fashion of personal wear.

Everyone can get a glasses in the optical store, but it is not enough. People want a glasses which can show their special style and personality.

SOLOMAX helping customers to pick out a outstanding glasses by matching the frame and customer' s face.



Fit Your Style

無論是方臉•圓臉
長方臉•心型臉•鵝蛋臉
用框型搭配臉型
找一副適合自己的眼鏡

Future development -Fast Fashion



Eastern District Underground Shop

Future development -Fast Fashion



Thank You

Q&A

專注細節 成就完美

